

# 第 3 部

地域づくり団体へのハンズオン支援の  
普及展開に向けて



## 第1章 ハンズオン支援の意義

本章では、本ハンドブック全体を振り返り、改めてハンズオン支援の意義について整理します。

第1部でも触れた通り、ハンズオン支援の意義は、「地域づくり団体が課題に向き合って解決し、支援終了後も自走できる状態になる」ことであると言えます。地域づくり活動という、営利事業活動と比較すると目的や組織構造の自由度が大きい取組では、「こうすれば必ずうまくいく」といった紋切り型の問題解決が適合しない可能性が高くなります。そのような、いわば「オーダーメイドの問題解決」(＝適応課題の解決)が求められる場面においてこそ、支援者が伴走者として包括的に団体の問題に向き合うハンズオン支援はその本領を発揮します。第2部のケーススタディでは、個別の支援事例を振り返ることで、実際にハンズオン支援が支援対象者にもたらすメリットや意義を確認しました。

地域に対して直接的なメリットをもたらすのは、地域づくり活動を行う地域づくり団体自身です。しかしながら、地域づくり団体がその活動を着実に前に進め、地域に根付いて自走できる状態になることを支援する「ハンズオン支援」も、間接的に地域に対してメリットをもたらしていると言えます。このようなハンズオン支援の意義が、地域づくり団体やその活動を支援する立場にある方(自治体、中間支援組織、研究者、コンサルタント等)に正しく理解され、東日本大震災の被災地だけでなく全国へと普及・展開されることを期待します。





## 第2章 ハンズオン支援の普及・展開に向けて

本章では、地域づくり団体へのハンズオン支援を全国に普及・展開するため、被災地及び全国の地域づくり団体に推奨すること、支援者（自治体・中間支援組織等）に推奨することをまとめます。

被災地及び全国の地域づくり団体においては、何より「ハンズオン支援」という支援形態の概要とその効果を理解していただくことが、ハンズオン支援の普及・展開に向けた第一歩となると考えています。自団体の状況・課題に応じて、ハンズオン支援を適切に活用できるようになることが、自団体の取組、ひいては地域全体にとっても好ましい変化をもたらします。

また、身近でハンズオン支援を受けられる機会が簡単に得られない方もいることと考えます。しかしそういった状況においても、補助金や専門家派遣といった、様々な支援を受ける場面で、ハンズオン支援の要素やスタイルを取り入れることで、受ける支援の効果を向上させることが期待できます。例えば、ただ単に支援されるのではなく自身が主体的に取組を進める意識を持つことや、専門家等との信頼関係の構築を優先度高く実施したり等、ハンズオン支援の要素やスタイルはハンズオン支援以外の支援を受ける際にも有効に作用し得るものです。

続いて、支援者（自治体・中間支援組織等）においては、ハンズオン支援を地域づくり団体に提供するための仕組みを作ることが、ハンズオン支援の普及・展開に向けて重要であると考えます。従来の補助金による支援、専門家による支援に加え、ハンズオン支援制度を新たに創設することや、補助金や専門家による支援にハンズオン支援の要素を追加することも考えられます（補助金による支援の最初のステップとして補助金を使って実施する事業の方針策定を支援する、専門家による支援が終わった後で更なる課題発掘に向けたワークショップを開催する等）。いずれの場合においても、予算や人員上の制約等を考慮しつつも、東日本大震災の被災地で確かな成果を挙げた「地域づくり団体に対するハンズオン支援」の仕組みが着実に全国へと拡大されることが、地域に良い変化をもたらし得るものと考えております。

このように、ハンズオン支援に対する理解が全国に広がり、被災地だけでなく全国で広く取り込まれるようになることを願います。



## 資料編 地域づくりハンズオン支援事業の過年度支援一覧

年度	支援対象団体	プロジェクト名	支援者(コーディネータ・専門家)
2017	(一社)トナリノ	りくぜんたかた次世代応援団立ち上げプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)BOLBOP</li> <li>・合同会社G-experience</li> </ul>
2017	福島県国見町	「地域が育てる”若者”が創る地域」 若者と地域をつなぐ 廻るプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)BOLBOP</li> <li>・(株)FoundingBase</li> <li>・IFAS(デンマーク教育の紹介・普及団体)</li> </ul>
2017	宮城県多賀城市	市民も事業者もWin-Win! TEAM多賀城でまちづくり! 人材育成プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)BOLBOP</li> <li>・西谷雷佐氏 (たびすけ合同会社西谷 代表)</li> </ul>
2017	Uniy	Uniyヤリマッセプロジェクト ～地域の活力再興に向けたネットワーク 整備と特産品「エゴマ」振興	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(特非)ETIC.</li> <li>・(株)DKdo 黒井理恵氏</li> </ul>
2017	宮城県山元町	人が人を呼び、人を育てる にぎわいまちづくりプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)アスノオト</li> <li>・(株)DKdo 黒井理恵氏</li> </ul>
2017	福島県二本松市	市民と行政の協働による魅力アップと 市民の誇り・愛着心向上プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(特非)場とつながりラボ home's vi</li> </ul>
2017	(一社)筆甫地区 振興連絡協議会	地域住民の暮らしを支える プロジェクトの構築と移住受入再開を 通じた地域リスタートプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(一社)RCF</li> <li>・天野美紀氏(建築士)</li> </ul>
2017	(一社)ワカツク	東北事業型NPOの中期的な組織・ 事業基盤構築に向けたビジョン策定& アクション推進プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(一社)RCF</li> </ul>
2018	(一社)雄勝花物語	雄勝花物語による低平地利活用及び 交流人口拡大プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)陽と人</li> <li>・花と緑の力で3.11 プロジェクトみやぎ委員会</li> <li>・千葉大学秋田研究室</li> </ul>
2018	気仙沼まち大学運営 協議会	まちを良くする それぞれの一步を応援する 「気仙沼まち大学構想推進プロジェクト」	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)BOLBOP</li> </ul>
2018	野蒜まちづくり 協議会	ふるさと野蒜の未来をつくる! 安心あったかプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(特非)ウィメンズアイ</li> </ul>



年度	支援対象団体	プロジェクト名	支援者(コーディネータ・専門家)
2018	(一社)日本カーシェアリング協会	コミュニティ・カーシェアリング(CCS)のプログラム化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(株)イミカ</li> <li>・(株)インフォバーン</li> </ul>
2018	宮古観光創生研究会	観光の担い手の創造と連携で三陸の暮らしを誇りに	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エイチタス(株)</li> <li>・NECソリューションイノベータ(株)</li> </ul>
2018	(特非)移動支援Rera	安心して生き抜く地域をつくるための公共の再構築プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)フィラメント</li> <li>・NECソリューションイノベータ(株)</li> </ul>
2018	小町温泉組合	福島県の中山間地域活性化のモデルをめざす「大地の泉」復活・創生プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エイチタス(株)</li> <li>・NECソリューションイノベータ(株)</li> </ul>
2018	大堀相馬焼 松永窯	オープンイノベーションを活用した新しい概念の産地・仕組みづくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エイチタス(株)</li> <li>・NECソリューションイノベータ(株)</li> </ul>
2019	(特非)のんのりのだ物語	野田村Dream Upプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(一社)ドチャベンチャーズ</li> </ul>
2019	(一社)燈	田野畑「きょういく」魅力化プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(特非)ウィメンズアイ</li> </ul>
2019	(一社)根浜MIND	多様な「楽しい！」を提供する海辺づくり&国内外の人々が学ぶ防災教育環境づくりプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> </ul>
2019	雄勝町渚泊推進協議会	石巻市雄勝町の漁業を活かした交流人口拡大プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)イミカ</li> </ul>
2019	(一社)パイオニズム	小高パイオニアヴィレッジプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)アスノオト</li> </ul>
2019	(一社)葛力創造舎	持続可能な地域づくりのための次世代人材の育成プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)BOLBOP</li> </ul>
2019	(特非)広野わいわいプロジェクト	「そうだ、広野に行こう！」プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(特非)場とつながりラボ home's vi</li> <li>・(株)エンジョイワークス</li> </ul>

年度	支援対象団体	プロジェクト名	支援者(コーディネータ・専門家)
2019	いわき・双葉の子育て 応援コミュニティ cotohana	ふたばの子育て世代応援プロジェクト	・(株)陽と人
2020	(一社)レッド カーペット・ プロジェクト	陸前高田市の嵩上げ地における椿を 活用したインキュベーションエリア 創出プロジェクト	・(株)BOLBOP ・(一社)トナリノ
2020	(一社)プレー ワーカーズ	被災沿岸部が一丸となって、 震災後の子どもの育ちを見守るための ネットワーク構築	・(株)日本総合研究所 ・(株)シン・ファンド レイジングパートナーズ
2020	(一社)tenten	移住・転入女性が仲間や地域とつな がるサポート体制作りと女性の小さな なりわい作りプロジェクト	・(株)陽と人
2020	(一社)Switch	持続可能な関係人口創出プロジェクト	・(株)日本総合研究所
2021	(一社)たまご村	「共に叶える、暮らし方。働き方。」を コンセプトにした新しい商店街の 基盤構築事業	・(一社)トナリノ ・(株)日本総合研究所
2021	(一社)日本カー シェアリング協会	災害時に車の支援を行う連携構築事業 (モビリティ・レジリエンス・ アライアンス)	・(株)日本総合研究所
2021	(一社)tenten	移住・転入女性が地域とつながり 活躍できる環境づくりの拡大発展と 自走モデル構築プロジェクト	・(株)陽と人
2022	(特非)ウィメンズアイ	南三陸町の子育て ハッピープロジェクト	・(株)日本総合研究所
2022	(一社)fukucier	アクティブシニアや子育て中の女性が、 支援が必要な高齢者や障がい者等を 支える介護マッチングシステムの発展	・(株)日本総合研究所
2022	(株)起点	田畑・里山環境を活用した 玉山地区地域振興プロジェクト	・(株)日本総合研究所 ・(株)白草 ・(株)コル



年度	支援対象団体	プロジェクト名	支援者(コーディネータ・専門家)
2023	(一財)みらい創造財団 朝日のアたる家	被災地の未来を創造するための ファンドレイジング基盤の 構築プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(一社)トナリノ</li> <li>・(株)日本総合研究所</li> </ul>
2023	(一社)walavie	海外・途上国へ向けた若年層の 自発的な防災・伝承活動を推進する スキームづくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> </ul>
2023	(一社)fukucier	地域の多様な人材の力を活かす、 高齢者・障がい者等を支える介護・ 生活支援・身元保証の仕組みづくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> </ul>
2024	(特非)地球の しごと大學	学童サービスを主体とした 多機能型サードプレイス立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> </ul>
2024	(一社)walavie	海外・途上国へ向けた若年層の 自発的な防災・伝承活動を促進する 活動の評価指標策定及びインパクトを 見える化するための基盤づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・(株)Wakey</li> </ul>
2024	(特非)富岡3.11を 語る会	被災地における伝承後継者育成 プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(株)日本総合研究所</li> <li>・東北芸術工科大学</li> </ul>



## 地域づくりハンズオン支援事業ハンドブック

～震災復興から学ぶ地域づくり団体に向けた伴走型支援のノウハウ集～

---

令和7年3月 作成

令和7年3月 発行

発行 復興庁

〒100-0013

東京都千代田区霞が関3-1-1 中央合同庁舎4号館

TEL (代表) : 03-6328-1111

URL : <https://www.reconstruction.go.jp/>

---